



Výroční zpráva 2025

Úvodní slovo generálního ředitele

Vážení společníci, obchodní partneři, milí kolegové,

dovolte mi předložit Vám výroční zprávu společnosti OQEMA, s.r.o. za rok 2025, který z pohledu chemické distribuce opět potvrdil, že stabilní výkonnost již není výsledkem příznivého cyklu ale především důsledného řízení, rychlé adaptace na změny trhu a dlouhodobého posilování kompetencí v segmentech s vyšší přidanou hodnotou. Tržní prostředí zůstávalo v průběhu celého roku napjaté, poptávka v řadě klíčových průmyslových odvětví byla utlumená a cenová hladina průmyslových chemikálií pokračovala v postupném poklesu, což se promítalo do intenzivnějšího tlaku na marže i do vyšších nároků na řízení zásob a pracovního kapitálu. Navzdory těmto okolnostem jsme v roce 2025 udrželi stabilitu a současně posílili naši tržní pozici prostřednictvím akvizice nových zákazníků, rozšiřování portfolia a cíleného rozvoje prodeje chemikálií s vyšší přidanou hodnotou.

Současně platí, že výborné výsledky roku 2025 by nebylo možné dosáhnout bez odbornosti, spolehlivosti a vysokého pracovního nasazení našich zaměstnanců napříč celou společností. Naše činnost stojí na každodenním spolehlivém výkonu každého zaměstnance od obchodních a produktových týmů přes logistiku a skladové operace až po podpůrné funkce, které zajišťují shodu s právními předpisy, bezpečnost, kvalitu a finanční řízení. Všem kolegům proto patří poděkování za profesionální přístup, flexibilitu a důslednost, s nimiž v průběhu roku reagovali na proměnlivé podmínky a zvýšené nároky ze strany zákazníků i dodavatelů.

Podnikatelský záměr

Hlavním podnikatelským záměrem je výroba a distribuce průmyslových chemikálií a chemických specialit pro zákazníky z oblasti průmyslu, zemědělství a obchodu. Jsme součástí skupiny OQEMA, která se řadí mezi nejvýznamnější distributory průmyslových chemikálií a chemických specialit v Evropě a to díky profesionálnímu týmu více než 1 600 zaměstnanců působících ve 26 zemích Evropy s dlouholetými zkušenostmi a znalostí prostředí jednotlivých průmyslových odvětví.

Naše konkurenční výhoda je postavena na širokém portfoliu průmyslových chemikálií čítajících více než 15 000 různých sortimentních položek, na poskytování komplexních služeb v oblasti dodávek chemikálií a na technické podpoře pro vybraná odvětví průmyslu, kterými jsou především:

- výroba nátěrových hmot, lepidel a stavební chemie
- úprava pitné, užitkové a odpadní vody
- výroba kosmetiky
- výroba prostředků osobní péče, čisticích prostředků a spotřební chemie pro domácnosti
- farmaceutický průmysl
- potravinářský průmysl a výroba krmiv
- strojírenství a povrchová úprava kovů

Situace na trhu a vývoj prodeje

Evropští výrobci chemikálií vstupovali do roku 2025 s přetrvávající nevýhodou vyšších cen energií a plynu oproti producentům v Asii a USA, což ve zvýšené míře vedlo k uzavírání některých výrobních závodů (například INEOS) a k výraznému snížení výrobních kapacit v Evropě. V této situaci bylo klíčové průběžně vyhodnocovat dodavatelská rizika, pracovat s diverzifikací zdrojů a zároveň zachovat vysokou úroveň servisní spolehlivosti, kterou naši zákazníci vnímají jako zásadní parametr dlouhodobé spolupráce.

Na straně prodeje se rok 2025 vyznačoval především pokračujícím tlakem zákazníků na snižování nákladů, důslednějším přístupem k řízení zásob a snahou o prodloužení platebních podmínek. Sektory jako automotive a stavebnictví vykazovaly celkově slabší poptávku, což se promítalo do snížení objemů a marží zejména v komoditních chemikáliích. Současně pokračovala vysoká cenová citlivost zákazníků, kteří ve zvýšené míře vyhledávali alternativní zdroje, včetně importů, a u části portfolia se prosazovala kratší platnost cenových nabídek a častější změny cen a dostupnosti zboží.

Navzdory těmto externím tlakům se nám podařilo navýšit prodané množství chemikálií a zvýšit počet našich zákazníků. Celkové tržby společnosti za rok 2025 dosáhly hodnoty 1 474 074 093 Kč, tedy o 0,8 % vyšší než v loňském roce. Tento výsledek považujeme v kontextu klesajícího trhu za mimořádně hodnotný, neboť reflektuje naši schopnost udržet růstový objem prodeje i při snížené poptávce. Hospodářský výsledek před zdaněním (EBT) vzrostl na 91 041 621 Kč, což znamená meziroční nárůst o 15 %. Růst hospodářského výsledku byl dosažen především díky snížení režijních nákladů a současně také zvýšeným prodejem zboží s vyšší přidanou hodnotou.

Za důležitý trend považujeme rozdílný vývoj mezi komoditními a speciálními chemikáliemi. Zatímco u komoditních položek se projevoval tlak na ceny a marže, segment speciálních chemikálií vykazoval stabilnější poptávku, místy

Úvodní slovo generálního ředitele

i růst v objemu, a tím i vyšší příspěvek k zisku. Tato skutečnost potvrzuje správnost našeho dlouhodobého strategického zaměření na chemické speciality a technicky podporované aplikace s vyšší přidanou hodnotou. V návaznosti na tuto strategii zároveň považujeme za významný krok nové distribuční partnerství se společností BASF, jedním z celosvětově uznávaných lídrů chemického průmyslu. Spolupráce je zaměřena na polymerní disperze pro stavebnictví a architektonické nátěry, stejně jako na aditiva pro barvy a nátěrové hmoty. Tuto spolupráci vnímáme jako posílení naší pozice v segmentu, který bude i v následujícím období jedním z hlavních pilířů růstu v oblasti speciálních chemikálií, a současně jako potvrzení důvěry, kterou významní výrobci vkládají do našich distribučních a technických schopností.

Dceřiná společnost OQEMA, s.r.o., Slovensko

Pozitivní vývoj byl v roce 2025 zaznamenán také u naší dceřiné společnosti OQEMA, s.r.o. na Slovensku. Tržby v roce 2025 dosáhly hodnoty 6 686 tis. EUR oproti 5 628 tis. EUR v roce 2024. Hospodářský výsledek před zdaněním (EBT) činil v roce 2025 147 242 EUR, zatímco v roce 2024 dosáhl 115 318 EUR. K hlavním faktorům zlepšení patřila zejména úspěšná akvizice nových zákazníků a rozšiřování portfolia produktů především v oblasti speciálních chemikálií, které i na slovenském trhu vykazují stabilnější poptávku a vyšší přidanou hodnotu.

Investice a rozvojové projekty realizované v roce 2025

Nejvýznamnější investiční akcí roku 2025 bylo dokončení nového terminálu pro nakládku a vykládku anorganických chemikálií dodávaných v železničních a automobilových cisternách, rozšíření skladovací kapacity v zásobnicích a vybudování automatického systému pro plnění anorganických chemikálií do distribučních obalů.

Tato investice zásadním způsobem posiluje bezpečnost skladování a manipulace s anorganickými chemikáliemi a současně zvyšuje spolehlivost dodávek pro naše zákazníky, a to jak z hlediska kapacity, tak z hlediska provozní kontinuity a standardizace manipulačních procesů.

V oblasti digitalizace jsme pokračovali v přípravě implementace skupinového ERP SAP S/4HANA, v rozvoji skupinového CRM systému Salesforce a v dalších projektech zaměřených na zvyšování efektivity, transparentnosti a kvality dat v klíčových procesech. Digitalizaci vnímáme jako nezbytnou součást řízení moderní distribuční společnosti, která musí v prostředí vysoké cenové volatility, komplexní legislativy a rostoucích očekávání zákazníků pracovat s rychlým rozhodováním, kvalitními daty a vysokou mírou procesní stability.

Vzdělávání zaměstnanců

Vzdělávání zaměstnanců je ve společnosti již trvale klíčovou součástí strategie neustálého zlepšování pracovních dovedností a odborných znalostí. Zaměstnancům zajišťujeme vstupní i periodická školení v oblastech legislativních požadavků a doplňující školení ke zvyšování jejich odborné způsobilosti.

V oblasti bezpečnosti, ochrany zdraví při práci a požární ochrany spolupracujeme s externími odborníky, kteří zajišťují školení i následné prověřování znalostí našich zaměstnanců.

Součástí pravidelného vzdělávání jsou také jazykové kurzy anglického jazyka, které podporují profesní rozvoj našich zaměstnanců a usnadňují mezinárodní komunikaci.

Ochrana životního prostředí a Integrovaný systém řízení (ISŘ)

Základním cílem společnosti je odpovědné podnikání vůči zákazníkům, zaměstnancům a třetím stranám. Naše činnost staví na etice podnikání, plnění požadavků ISO norem v oblastech kvality, ochrany životního prostředí a bezpečnosti práce v souladu s našimi závazky v Etickém kodexu.

V rámci zavedeného integrovaného systému řízení nejenom splňujeme základní legislativní požadavky, ale také se zavazujeme k trvalému zlepšování a dosahování stanovených ročních a dlouhodobých cílů.

Kvalitu našich procesů každoročně ověřují audity certifikačních společností, státních orgánů i našich zákazníků. V roce 2025 jsme úspěšně absolvovali 21 kontrol a auditů v celém spektru naší činnosti.

Recertifikační audity v oblastech systému kvality pro krmiva GMP+FSA a pro potravinářská aditiva dle ISO 22000 potvrdily platnost našich certifikátů na další období.

V oblasti bezpečnosti práce byl centrální provoz ve Slatiňanech podroben každoroční komplexní integrované kontrole k prevenci závažných havárií ze strany státních orgánů bez zjištění závažných nedostatků. Nad rámec těchto kontrol jsme v součinnosti se záchranným hasičským sborem uskutečnili havarijní cvičení v provozech ve Slatiňanech a v Sokolově.

Úvodní slovo generálního ředitele

V oblasti ochrany životního prostředí se snažíme v každém procesu minimalizovat dopady na životní prostředí. Sledujeme naši environmentální výkonnost prostřednictvím stanovených indikátorů, které jsme identifikovali jako nejvýznamnější v rámci našich interních činností. Důraz je kladen na oblasti odpadového hospodářství a ochranu ovzduší. Pokračujeme v zapojení do systémů sběru elektrospotřebičů „Zelená firma“ a baterií v rámci systému Ecobat. Pozornost jsme v tomto roce věnovali také rozvoji obnovitelných zdrojů energie a spolupráci s dodavateli na datech pro stanovení uhlíkové stopy dodávaných produktů.

Naši pracovníci opět vysázeli 1 000 ks stromků a v rozvoji podpory ochrany životního prostředí připravujeme programy pro zvýšení biodiverzity.

V následujícím roce jsme tak opět připraveni obhájit certifikáty dle norem ISO 9001 a 14001 a získat opět právo na užívání loga systému odpovědného podnikání v chemii ResponsibleCare na další období.

Řízení rizik

V roce 2025 jsme průběžně aktualizovali a vyhodnocovali klíčová rizika s důrazem na dostupnost surovin, cenovou volatilitu a dopady těchto faktorů na kontinuitu dodávek. V reakci na vývoj trhu jsme posilovali práci se záložními dodavateli a u vybraných položek jsme přistoupili ke zvýšení objemu zásob s cílem zajistit stabilní zásobování našich zákazníků i v situacích, kdy docházelo k výpadkům či přesunům výrobních kapacit. Řízení rizik jsme nadále vnímali jako nedílnou součást každodenního operativního rozhodování, a to jak v oblasti obchodní, tak logistické a finanční.

Současně jsme dokončili přípravy společnosti na požadavky směrnice NIS2, což považujeme za významný krok v posílení kybernetické odolnosti a zabezpečení našich informačních aktiv. V prostředí rostoucích požadavků na bezpečnost dat, dostupnost systémů a odpovědné řízení rizik v digitální oblasti zůstává kybernetická bezpečnost jednou z klíčových priorit managementu.

Předpokládaný vývoj a strategie v roce 2026

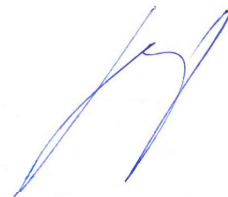
Rok 2026 bude nadále charakterizován obtížně předvídatelným vývojem, přičemž lze očekávat pokračující nejistotu a rychlé změny vyvolané geopolitickými faktory. V takovém prostředí bude klíčové zachovat vysokou flexibilitu, posilovat diverzifikaci zdrojů a současně udržovat přísnou disciplínu v řízení pracovního kapitálu a skladových zásob.

Přesto předpokládáme mírné oživení především v oblasti speciálních chemikálií, kde očekáváme další rozvoj technicky podporovaných aplikací a posilování partnerských vztahů s klíčovými výrobci. U komoditních chemikálií bude pravděpodobně pokračovat tlak na prodejní ceny a snižování marží, což bude vyžadovat důslednou selekci portfolia, optimalizaci nákladové základny a systematické zvyšování provozní efektivity. Z pohledu společnosti proto zůstává prioritou kombinace obchodní stability, investic do bezpečné a moderní logistiky, pokračující digitalizace a dlouhodobá orientace na segmenty s vyšší přidanou hodnotou.

V Šenově dne 16.2.2026

Ing. Oldřich Zahradník

Generální ředitel



Základní údaje společnosti

| | |
|---------------|-------------------------------|
| Název | OQEMA, s.r.o. |
| Sídlo | Těšínská 222, 739 34 Šenov |
| Právní forma: | Společnost s ručením omezeným |

Seznam osob (fyzických, právnických) s více než 20% podílem na základním kapitálu

OQEMA AG

Předmět činnosti

Výroba chemických látek a chemických směsí nebo předmětů a kosmetických přípravků

Velkoobchod a maloobchod

Výroba nebezpečných chemických látek a nebezpečných chemických směsí a prodej chemických látek a chemických směsí klasifikovaných jako vysoce toxické a toxické

Silniční motorová doprava

- nákladní provozovaná vozidla nebo jízdními soupravami o největší povolené hmotnosti přesahující 3,5 tuny určenými k přepravě zvířat nebo věcí,
- nákladní vnitrostátní provozovaná vozidla nebo jízdními soupravami o největší povolené hmotnosti nepřesahující 3,5 tuny určenými k přepravě zvířat nebo věcí a nákladní mezinárodní provozovaná vozidla nebo jízdními soupravami o největší povolené hmotnosti nepřesahující 2,5 tuny určenými k přepravě zvířat nebo věcí

Výroba elektřiny

| | |
|--------------|--|
| Datum vzniku | 31. 7. 1995, zápis do obchodního rejstříku pod značkou C 38395 |
|--------------|--|

| | | |
|--------------|----------------------------|------------------------|
| Vedení firmy | Generální ředitel | Ing. Oldřich Zahradník |
| | Finanční ředitel | Ing. Marcela Šmigalová |
| | Provozní ředitel | Mgr. Stanislav Relich |
| | Vedoucí prodeje | Ing. Jan Jedlička |
| | Vedoucí prodeje Organika | Petr Laštovička |
| | Vedoucí prodeje Speciality | Ing. Anna Rinágelová |
| | Vedoucí marketingu | Ing. Petr Špinler |

| | | |
|-------------------|--------------|-----------------|
| Počet zaměstnanců | k 31.12.2025 | 105 zaměstnanců |
|-------------------|--------------|-----------------|

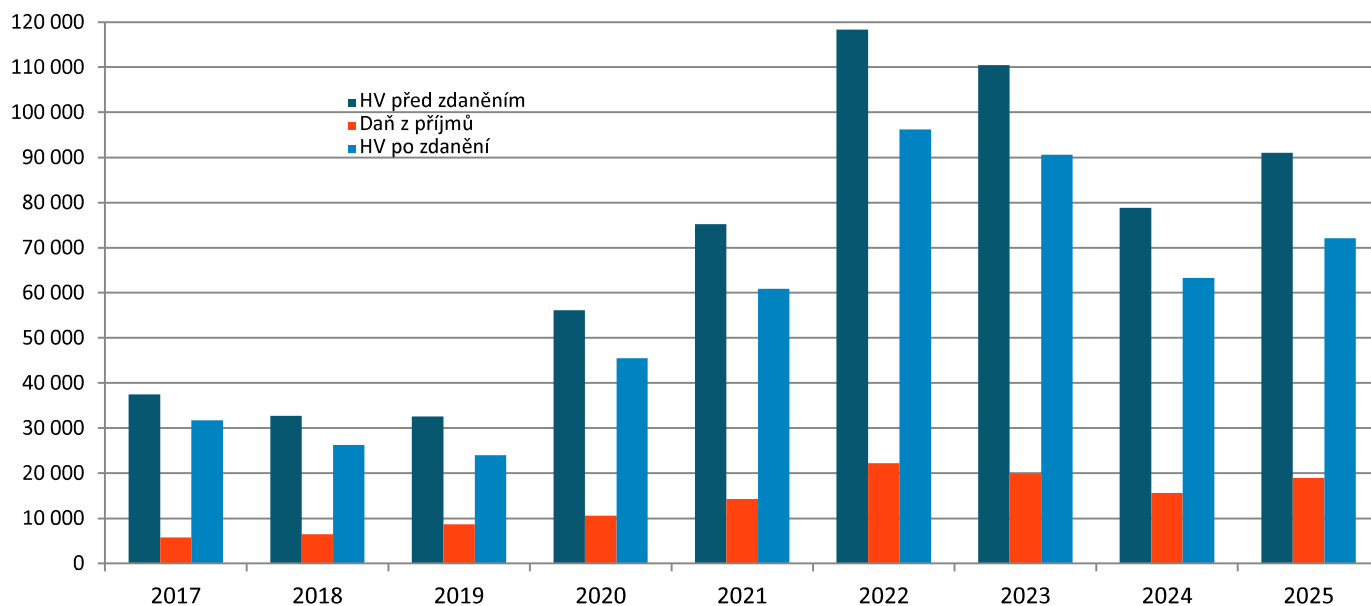
| | |
|-----------------------------|------------------------|
| Členové statutárních orgánů | Ing. Oldřich Zahradník |
| | Ing. Marcela Šmigalová |
| | Philipp Henrik Junge |

Podíl na základním jmění jiných společností

100 % OQEMA, s.r.o., Slovensko

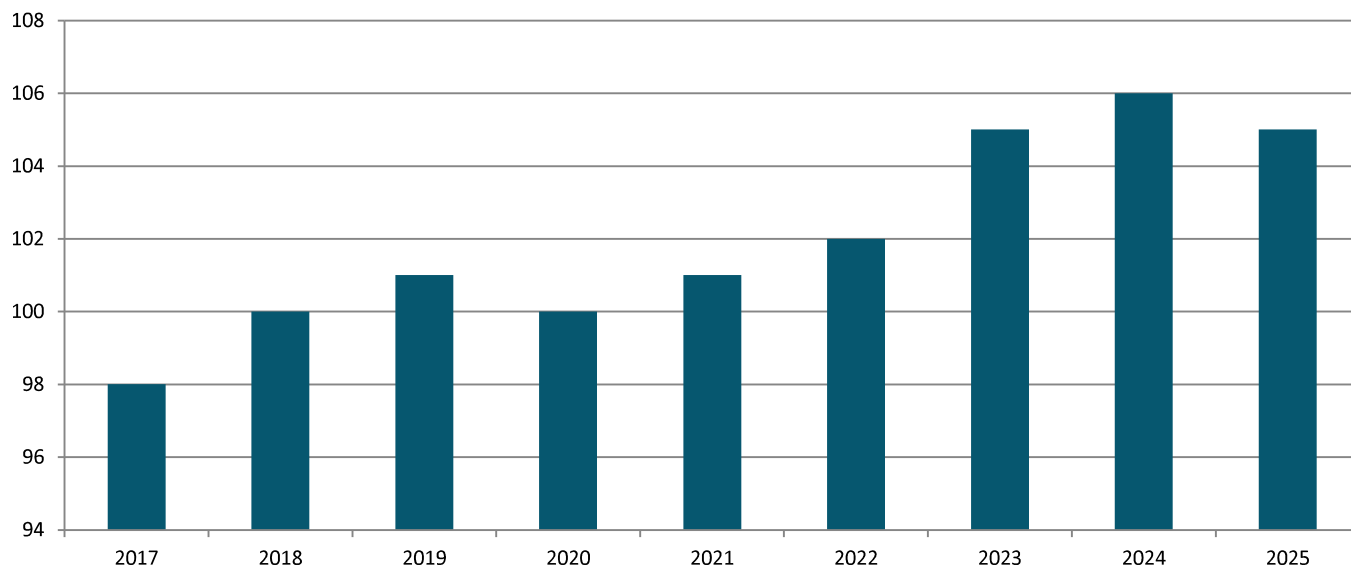
Hospodářský výsledek za období 2017 - 2025

| | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|------------------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|---------|--------|--------|
| Daň z příjmů | 5 743 | 6 434 | 8 617 | 10 607 | 14 244 | 22 166 | 19 830 | 15 588 | 18 940 |
| HV před zdaněním | 37 491 | 32 703 | 32 578 | 56 120 | 75 154 | 118 371 | 110 459 | 78 835 | 91 042 |
| HV po zdanění | 31 748 | 26 269 | 23 961 | 45 513 | 60 910 | 96 205 | 90 629 | 63 277 | 72 102 |



Průměrný počet zaměstnanců za období 2017 - 2025

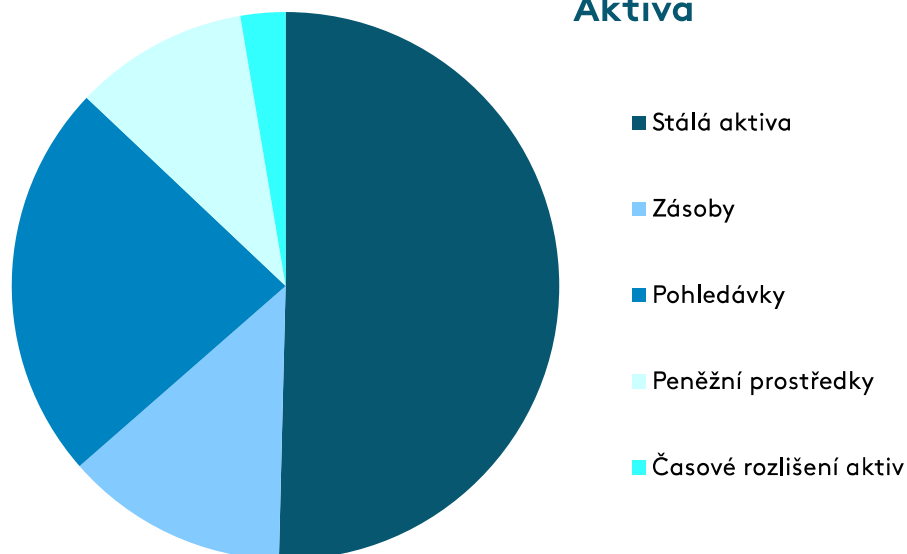
| | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|--------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Celkem | 98 | 100 | 101 | 100 | 101 | 102 | 105 | 106 | 105 |



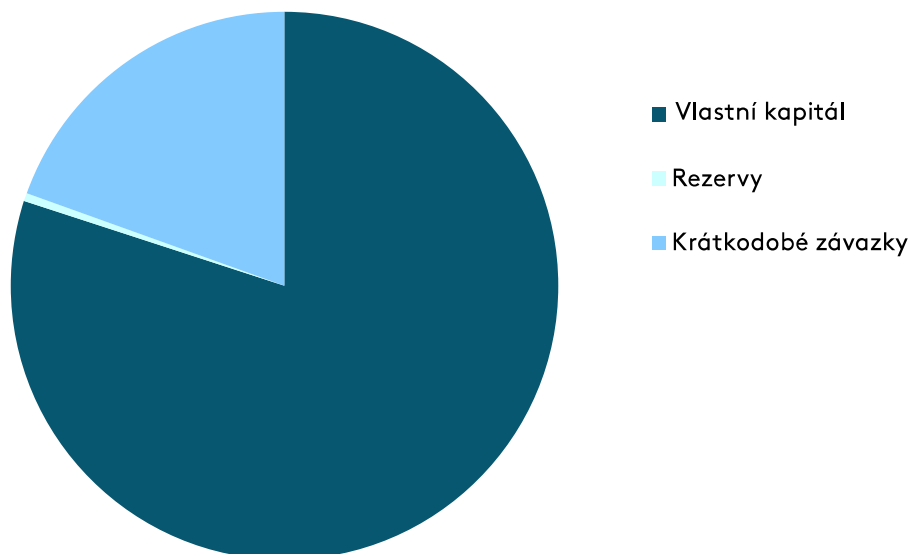
Struktura aktiv a pasiv k 31.12.2025

| AKTIVA | | PASIVA | |
|------------------------------|----------------|------------------------|----------------|
| Pohledávky za ups. vl. jmění | 0 | Vlastní kapitál | 580 833 |
| Stálá aktiva | 365 747 | Rezervy | 3 445 |
| Zásoby | 95 726 | Dlouhodobé závazky | 0 |
| Pohledávky | 170 528 | Krátkodobé závazky | 141 714 |
| Peněžní prostředky | 74 756 | Časové rozlišení pasiv | 0 |
| Časové rozlišení aktiv | 19 235 | | |
| CELKEM | 725 992 | CELKEM | 725 992 |

Aktiva

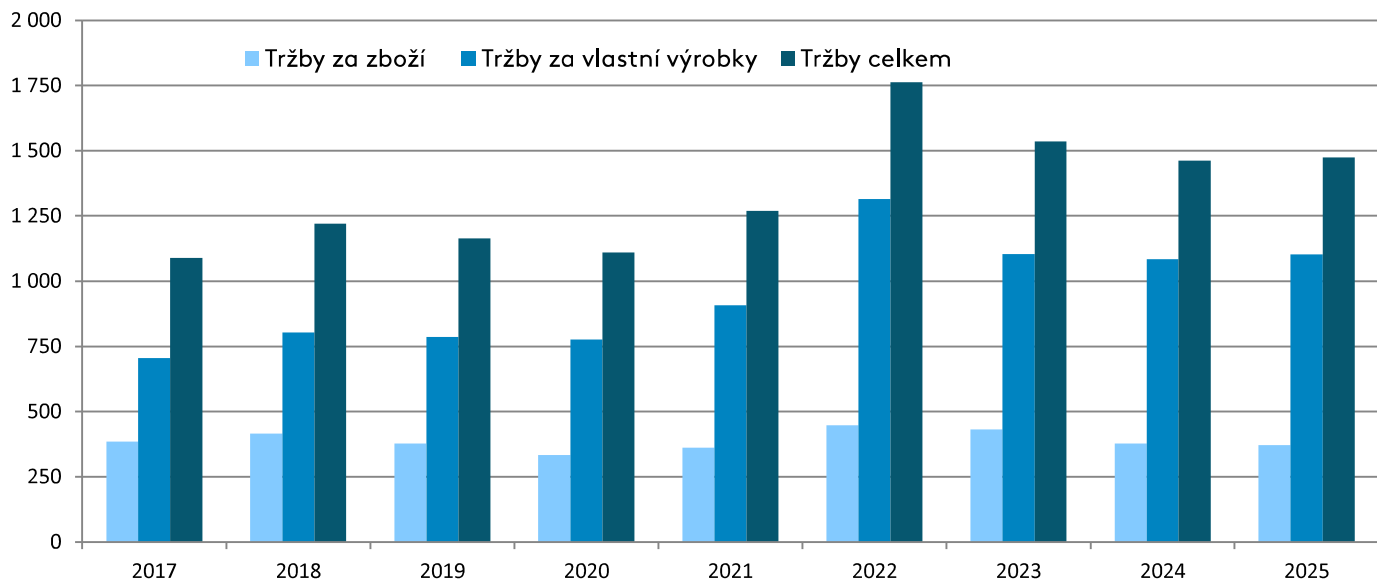


Pasiva



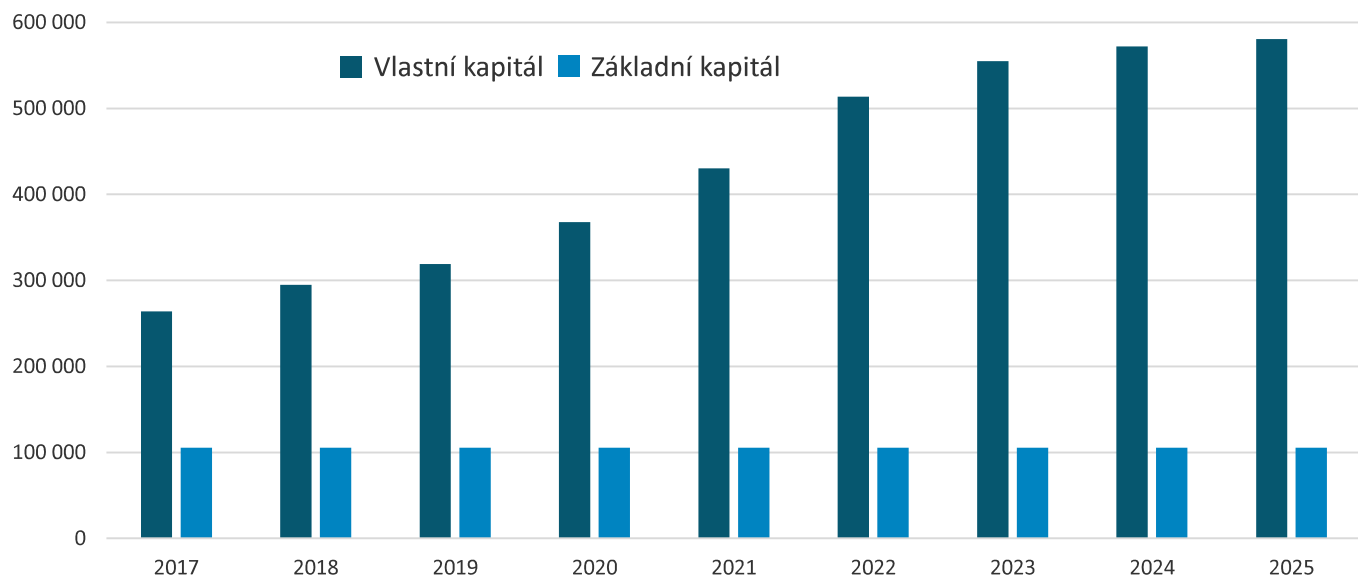
Vývoj obratu za období 2017 - 2025

| | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|---------|---------|----------|----------|
| Tržby za zboží | 384,63 | 416,77 | 377,90 | 333,63 | 361,49 | 447,7 | 430,7 | 377,95 | 373,04 |
| Tržby za vlastní výroby | 704,81 | 803,96 | 786,07 | 776,62 | 907,55 | 1 314,9 | 1 104,3 | 1 083,96 | 1 101,03 |
| Tržby celkem | 1 089,44 | 1 220,73 | 1 163,97 | 1 110,25 | 1 269,04 | 1 762,6 | 1 535,0 | 1 461,91 | 1 474,07 |



Vlastní a základní kapitál za období 2017 - 2025

| | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Vlastní kapitál | 264 030 | 294 916 | 319 068 | 367 417 | 430 285 | 513 536 | 554 731 | 572 008 | 580 833 |
| Základní kapitál | 105 500 | 105 500 | 105 500 | 105 500 | 105 500 | 105 500 | 105 500 | 105 500 | 105 500 |



| | |
|---------------------------------|--|
| Sídlo společnosti OQEMA, s.r.o. | Těšínská 222, 739 34 Šenov |
| Telefon | +420 597 485 910 |
| Fax | +420 596 831 102 |
| Webová adresa | https://oqema.cz |
| E-mail | oqema.cz@oqema.com |
| GPS souřadnice | 49°47'26.8"N, 18°23'40.8"E |
| Centrální sklad Slatiňany | Vítězství 251, 538 21 Slatiňany |
| Telefon | +420 469 777 763 |
| Fax | +420 469 777 700 |
| GPS souřadnice | 49°55'12.330"N, 15°49'36.058"E |
| Sklad Plzeň | Velenická 230/91, 326 00 Plzeň |
| Telefon | +420 376 944 444 |
| Fax | +420 376 944 440 |
| GPS souřadnice | 50°10'52.4"N, 12°40'05.1"E |
| Sklad (výroba) Sokolov | Tovární 2093, 356 80 Sokolov |
| Telefon | +420 354 777 991 |
| Fax | +420 354 777 990 |
| GPS souřadnice | 50°10'52.4"N 12°40'05.1"E |
| Zastoupení pro Slovensko | OQEMA, s.r.o |
| Telefon | +421 465 420 778 |
| Telefon | +421 465 420 779 |
| Fax | +421 465 420 780 |
| Webová adresa | https://www.oqema.sk |
| E-mail | oqema.sk@oqema.com |

Zpráva nezávislého auditora

Společníkovi společnosti
OQEMA, s.r.o.
Těšínská 222, 739 34 Šenov
IČO: 639 88 186

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti OQEMA, s.r.o. (dále také „Společnost“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31.12.2025, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za rok končící 31.12.2025 a přílohy této účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách. Údaje o společnosti OQEMA, s.r.o. jsou uvedeny v bodě 1 přílohy této účetní závěrky.

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv společnosti OQEMA, s.r.o. k 31.12.2025 a nákladů, výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31.12.2025 v souladu s českými účetními předpisy.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Společnosti nezávislí a splníme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídají jednatele Společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během ověřování účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, jež dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržných ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost jednatelů a Společnosti za účetní závěrku

Jednatelé Společnosti odpovídají za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky jsou jednatelé Společnosti povinni posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy jednatelé plánují zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemají jinou reálnou možnost, než tak učinit.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních metod, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti jednatelé Společnosti uvedli v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky jednateli a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

RÖDL

Naší povinností je informovat jednatele mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Praha, 16.02.2026

Rödl Audit, s.r.o.
Platněřská 191/2, 110 00 Praha 1 – Staré Město
evidenční číslo 354
zastoupena jednatelem



Ing. Ivan Brož



Ing. Martin Krásný, statutární auditor, evidenční číslo 2286



Minimální závazný výčet informací
upravený Vyhláškou
č. 500/2002 Sb.

ROZVAHA
BALANCE SHEET
v plném rozsahu
full version
ke dni/as at
31.12.2025
(v celých tisících Kč)
(in TCZK)

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky
Name of the accounting entity
OQEMA, s.r.o.

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky a místo podnikání liší-li se od bydliště
Address or registered office or residence of the accounting entity
and the principal place of business, if different from residence
Těšínská 222
739 34 Šenov

| Rok | Měsíc | IČ |
|-----|-------|----------|
| 25 | 12 | 63988186 |

Číselné označení položek ve sloupci "a" odpovídá příloze č. 1 k vyhlášce č. 500/2002 Sb.

Numerical identification of items in column "a" is consistent with Annex No.1 to Regulation No. 500/2002 Coll.

| Označ. Ident. | AKTIVA | Běžné účetní období (Current period) | | | Minulé úč. období Netto/Net (Prior period) 4 |
|------------------|--|---|------------------------|----------------|---|
| | | Brutto/Gross 1 | Korekce/Adjustmen 2 | Netto/Net 3 | |
| a | b | | | | |
| | AKTIVA CELKEM <i>TOTAL ASSETS</i> | 929 787 | -203 795 | 725 992 | 732 752 |
| B. | Stálá aktiva <i>Fixed assets</i> | 567 418 | -201 671 | 365 747 | 363 477 |
| B. I. | Dlouhodobý nehmotný majetek <i>Intangible fixed assets</i> | 12 375 | -12 375 | 0 | 4 |
| B. I. 2. | Ocenitelná práva <i>Royalties</i> | 12 186 | -12 186 | 0 | 4 |
| B. I. 2. 1. | Software <i>Software</i> | 12 160 | -12 160 | 0 | 4 |
| B. I. 2. 2. | Ostatní ocenitelná práva <i>Other Royalties</i> | 26 | -26 | 0 | 0 |
| B. I. 4. | Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek <i>Other intangible fixed assets</i> | 189 | -189 | 0 | 0 |
| B. II. | Dlouhodobý hmotný majetek <i>Tangible fixed assets</i> | 531 934 | -189 296 | 342 638 | 340 364 |
| B. II. 1. | Pozemky a stavby <i>Land and buildings, halls and constructions</i> | 338 801 | -92 879 | 245 922 | 213 030 |
| B. II. 1. 1. | Pozemky <i>Land</i> | 26 299 | 0 | 26 299 | 22 695 |
| B. II. 1. 2. | Stavby <i>Buildings, halls and constructions</i> | 312 502 | -92 879 | 219 623 | 190 335 |
| B. II. 2. | Hmotné movité věci a jejich soubory <i>Movable items and sets of movable items</i> | 128 278 | -87 449 | 40 829 | 28 631 |
| B. II. 3. | Oceňovací rozdíl k nabytému majetku <i>Adjustment to acquired fixed assets</i> | 8 968 | -8 968 | 0 | 0 |
| B. II. 5. | Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek <i>Advances paid for tangible fixed assets and tangible fixed assets in the course of construction</i> | 55 887 | 0 | 55 887 | 98 703 |
| B. II. 5. 1. | Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek <i>Advances paid for tangible fixed assets</i> | 0 | 0 | 0 | 107 |
| B. II. 5. 2. | Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek <i>Tangible fixed assets in the course of construction</i> | 55 887 | 0 | 55 887 | 98 596 |
| B. III. | Dlouhodobý finanční majetek <i>Long-term financial investments</i> | 23 109 | 0 | 23 109 | 23 109 |
| B. III. 1. | Podíly – ovládaná nebo ovládající osoba <i>Investments – controlled and controlling entities/subsidiaries</i> | 23 109 | 0 | 23 109 | 23 109 |
| C. | Oběžná aktiva <i>Current assets</i> | 343 134 | -2 124 | 341 010 | 367 940 |
| C. I. | Zásoby <i>Inventories</i> | 95 922 | -196 | 95 726 | 102 306 |
| C. I. 1. | Materiál <i>Materials</i> | 5 026 | 0 | 5 026 | 6 506 |
| C. I. 2. | Nedokončená výroba a polotovary <i>Work-in-progress and semi-finished products</i> | 10 299 | 0 | 10 299 | 11 833 |
| C. I. 3. | Výrobky a zboží <i>Finished products and goods for resale</i> | 80 358 | -196 | 80 162 | 83 565 |
| C. I. 3. 1. | Výrobky <i>Finished products</i> | 74 695 | -14 | 74 681 | 81 550 |



| Označ. Ident. | AKTIVA | Běžné účetní období (Current period) | | | Minulé úč. období Netto/Net (Prior period) 4 |
|------------------|---|---|------------------------|----------------|---|
| | | Brutto/Gross 1 | Korekce/Adjustmen 2 | Netto/Net 3 | |
| a | b | | | | |
| C. I. 3. 2. | Zboží <i>Goods for resale</i> | 5 663 | -182 | 5 481 | 2 015 |
| C. I. 5. | Poskytnuté zálohy na zásoby <i>Advances paid for inventories</i> | 239 | 0 | 239 | 402 |
| C. II. | Pohledávky <i>Receivables</i> | 172 456 | -1 928 | 170 528 | 179 602 |
| C. II. 1. | Dlouhodobé pohledávky <i>Long-term receivables</i> | 774 | 0 | 774 | 792 |
| C. II. 1. 4. | Odložená daňová pohledávka <i>Deferred tax asset</i> | 774 | 0 | 774 | 792 |
| C. II. 2. | Krátkodobé pohledávky <i>Short-term receivables</i> | 171 682 | -1 928 | 169 754 | 178 810 |
| C. II. 2. 1. | Pohledávky z obchodních vztahů <i>Trade receivables</i> | 168 780 | -1 928 | 166 852 | 167 029 |
| C. II. 2. 4. | Pohledávky – ostatní <i>Receivables – other</i> | 2 902 | 0 | 2 902 | 11 781 |
| C. II. 2. 4. 3. | Stát – daňové pohledávky <i>Due from state – tax receivables</i> | 2 393 | 0 | 2 393 | 7 793 |
| C. II. 2. 4. 4. | Krátkodobé poskytnuté zálohy <i>Short-term advances paid</i> | 507 | 0 | 507 | 516 |
| C. II. 2. 4. 5. | Dohadné účty aktivní <i>Estimated receivables</i> | 2 | 0 | 2 | 1 076 |
| C. II. 2. 4. 6. | Jiné pohledávky <i>Other receivables</i> | 0 | 0 | 0 | 2 396 |
| C. IV. | Peněžní prostředky <i>Cash and Cash Equivalents</i> | 74 756 | 0 | 74 756 | 86 032 |
| C. IV. 1. | Peněžní prostředky v pokladně <i>Cash</i> | 303 | 0 | 303 | 419 |
| C. IV. 2. | Peněžní prostředky na účtech <i>Cash in bank</i> | 74 453 | 0 | 74 453 | 85 613 |
| D. | Časové rozlišení aktiv <i>Accruals and deferrals of asset</i> | 19 235 | 0 | 19 235 | 1 335 |
| D. 1. | Náklady příštích období <i>Prepaid expenses</i> | 19 013 | 0 | 19 013 | 1 053 |
| D. 3. | Příjmy příštích období <i>Accrued income</i> | 222 | 0 | 222 | 282 |



| označ. Ident. a | P A S I V A b | Stav v běžném úč. období Current period 5 | Stav v minulém úč. období Prior period 6 |
|-----------------------|---|---|--|
| | PASIVA CELKEM <i>TOTAL LIABILITIES + EQUITY</i> | 725 992 | 732 752 |
| A. | Vlastní kapitál <i>Equity</i> | 580 833 | 572 008 |
| A. I. | Základní kapitál <i>Share capital</i> | 105 500 | 105 500 |
| A. I. 1. | Základní kapitál <i>Share capital</i> | 105 500 | 105 500 |
| A. II. | Ážio a kapitálové fondy <i>Share premium and capital contributions</i> | 31 000 | 31 000 |
| A. II. 2. | Kapitálové fondy <i>Capital contributions</i> | 31 000 | 31 000 |
| A. II. 2. 1. | Ostatní kapitálové fondy <i>Other capital contributions</i> | 31 000 | 31 000 |
| A. IV. | Výsledek hospodaření minulých let <i>Retained earnings</i> | 372 231 | 372 231 |
| A. IV. 1. | Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let <i>Retained earnings / Accumulated losses</i> | 383 231 | 383 231 |
| 2. | Jiný výsledek hospodaření minulých let <i>Other retained earnings</i> | -11 000 | -11 000 |
| A. V. | Výsledek hospodaření běžného účetního období (+ / -) <i>Profit / (loss) for the current period (+ / -)</i> | 72 102 | 63 277 |
| B. + C. | Cizí zdroje <i>Liabilities</i> | 145 159 | 160 744 |
| B. | Rezervy <i>Provisions for future liabilities and charges</i> | 3 445 | 2 043 |
| 2. | Rezerva na daň z příjmů <i>Provisions for corporate income tax</i> | 1 227 | 0 |
| 4. | Ostatní rezervy <i>Other provisions</i> | 2 218 | 2 043 |
| C. | Závazky <i>Liabilities</i> | 141 714 | 158 701 |
| C. II. | Krátkodobé závazky <i>Short-term liabilities</i> | 141 714 | 158 701 |
| C. II. 3. | Krátkodobé přijaté zálohy <i>Short-term advances received</i> | 44 | 139 |
| C. II. 4. | Závazky z obchodních vztahů <i>Trade payables</i> | 108 781 | 113 415 |
| C. II. 8. | Závazky – ostatní <i>Liabilities – other</i> | 32 889 | 45 147 |
| C. II. 8. 3. | Závazky k zaměstnancům <i>Payables to employees</i> | 9 525 | 8 264 |
| C. II. 8. 4. | Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojiš. <i>Payabl. to social security and health insurance institutions</i> | 4 597 | 4 070 |
| C. II. 8. 5. | Stát – daňové závazky a dotace <i>Due to state – taxes and subsidies payable</i> | 16 403 | 13 218 |
| C. II. 8. 6. | Dohadné účty pasivní <i>Estimated payables</i> | 2 364 | 4 174 |
| C. II. 8. 7. | Jiné závazky <i>Other payables</i> | 0 | 15 421 |

Sestaveno dne: 16.02.2026
Prepared on:

Podpis statutárního orgánu nebo fyzické osoby, která je účetní jednotkou
Signature of Statutory Representative or natural person who is accounting entity



Minimální závazný výčet informací
upravený Vyhláškou
č. 500/2002 Sb.

Výkaz zisku a ztráty
Profit and Loss Account
v plném rozsahu
full version
ke dni/as at
31.12.2025
(v celých tisících Kč)
(in TCZK)

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky
Name of the accounting entity
OQEMA, s.r.o.

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky a místo podnikání
liší-li se od bydliště
Address or registered office or residence of the accounting entity
and the principal place of business, if different from residence
Těšínská 222
739 34 Šenov

| Rok | Měsíc | IC |
|-----|-------|----------|
| 25 | 12 | 63988186 |

Číselné označení položek ve sloupci "a" odpovídá příloze č.2 k vyhlášce č. 500/2002 Sb.

Numerical identification of items in column "a" is consistent with Annex No.1 to Regulation No. 500/2002 Coll.

| Označení Ident. a | TEXT b | Skutečnost v účetním období | |
|-----------------------------|---|--------------------------------|-------------------------|
| | | sledovaném Current per. 1 | minulém Prior per. 2 |
| I. | Tržby z prodeje výrobků a služeb <i>Sales of own products and services</i> | 1 101 027 | 1 083 964 |
| II. | Tržby za prodej zboží <i>Sales of goods</i> | 373 048 | 377 950 |
| A. | Výkonová spotřeba <i>Cost of sales</i> | 1 235 788 | 1 264 897 |
| A. 1. | Náklady vynaložené na prodané zboží <i>Cost of goods sold</i> | 334 846 | 349 212 |
| A. 2. | Spotřeba materiálu a energie <i>Materials and energy consumption</i> | 813 065 | 816 742 |
| A. 3. | Služby <i>Services</i> | 87 877 | 98 943 |
| B. | Změna stavu zásob vlastní činnosti <i>Changes in inventories of finished goods and work-in-progress</i> | 8 060 | -6 332 |
| C. | Aktivace <i>Capitalization</i> | -1 691 | -1 522 |
| D. | Osobní náklady <i>Personnel costs</i> | 124 260 | 117 404 |
| D. 1. | Mzdové náklady <i>Wages and salaries</i> | 89 902 | 84 883 |
| D. 2. | Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady <i>Social security and health insurance costs and other charges</i> | 34 358 | 32 521 |
| D. 2. 1. | Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění <i>Social security and health insurance costs</i> | 29 864 | 28 492 |
| D. 2. 2. | Ostatní náklady <i>Other charges</i> | 4 494 | 4 029 |
| E. | Úpravy hodnot v provozní oblasti <i>Adjustments to values in operating activities</i> | 17 330 | 15 699 |
| E. 1. | Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku <i>Adjustments to values of intangible and tangible fixed assets</i> | 17 450 | 15 399 |
| E. 1. 1. | Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé <i>Adjustments to values of intangible and tangible fixed assets - permanent</i> | 17 450 | 15 399 |
| E. 2. | Úpravy hodnot zásob <i>Adjustments to values of inventories</i> | 19 | 176 |
| E. 3. | Úpravy hodnot pohledávek <i>Adjustments to values of receivables</i> | -139 | 124 |



| Označení Ident. | TEXT | Skutečnost v účetním období | |
|--------------------|--|--------------------------------|-------------------------|
| | | sledovaném Current per. 1 | minulém Prior per. 2 |
| a | b | | |
| III. | Ostatní provozní výnosy <i>Other operating income</i> | 2 641 | 2 426 |
| III. 1. | Tržby z prodaného dlouhodobého majetku <i>Sale of fixed assets</i> | 164 | 494 |
| 2. | Tržby z prodaného materiálu <i>Sale of raw materials</i> | 993 | 1 070 |
| 3. | Jiné provozní výnosy <i>Other operating income</i> | 1 484 | 862 |
| F. | Ostatní provozní náklady <i>Other operating expenses</i> | 5 579 | 3 314 |
| F. 1. | Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku <i>Net book value of fixed assets sold</i> | 4 | 49 |
| F. 3. | Daně a poplatky <i>Taxes and fees</i> | 1 518 | 1 449 |
| F. 4. | Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období <i>Provisions (operating activities) and complex deferred expenses</i> | 176 | -1 055 |
| F. 5. | Jiné provozní náklady <i>Other operating expenses</i> | 3 881 | 2 871 |
| * | Provozní výsledek hospodaření (+/-) <i>Operating profit (loss) (+/-)</i> | 87 390 | 70 880 |
| IV. | Výnosy z dlouhodobého finančního majetku – podíly <i>Revenues from long-term financial investments - interests</i> | 2 226 | 6 941 |
| IV. 1. | Výnosy z podílů – ovládaná nebo ovládající osoba <i>Revenues from investments – controlled and controlling entities/subsidiaries</i> | 2 226 | 6 941 |
| VI. | Výnosové úroky a podobné výnosy <i>Interest and similar income</i> | 1 083 | 3 210 |
| 2. | Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy <i>Other interest income and similar income</i> | 1 083 | 3 210 |
| J. | Nákladové úroky a podobné náklady <i>Interest and similar expense</i> | 1 | 3 |
| J. 2. | Ostatní nákladové úroky a podobné náklady <i>Other interest and similar expense</i> | 1 | 3 |
| VII. | Ostatní finanční výnosy <i>Other financial income</i> | 5 927 | 10 206 |
| K. | Ostatní finanční náklady <i>Other financial expenses</i> | 5 583 | 12 399 |
| * | Finanční výsledek hospodaření (+/-) <i>Financial profit / (loss) (+/-)</i> | 3 652 | 7 955 |
| ** | Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-) <i>Profit / (loss) before taxation</i> | 91 042 | 78 835 |



| Označení Ident. a | TEXT b | Skutečnost v účetním období | |
|-----------------------------|--|--------------------------------|-------------------------|
| | | sledovaném Current per. 1 | minulém Prior per. 2 |
| L. | Daň z příjmů <i>Corporate income tax</i> | 18 940 | 15 558 |
| L. 1. | Daň z příjmů splatná <i>Corporate income tax – due</i> | 18 922 | 15 652 |
| 2. | Daň z příjmů odložená <i>Corporate income tax – deferred</i> | 18 | -94 |
| ** | Výsledek hospodaření po zdanění (+/-) <i>Profit / (loss) after taxation</i> | 72 102 | 63 277 |
| *** | Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) <i>Profit / (loss) for the accounting period after taxation (+/-)</i> | 72 102 | 63 277 |
| * | Čistý obrat za účetní období <i>Net turnover from the current period</i> | 1 474 074 | 1 484 697 |

Sestaveno dne: 16.02.2026

Prepared on:

Podpis statutárního orgánu nebo fyzické osoby, která je účetní jednotkou
Signature of Statutory Representative or natural person who is accounting entity




Cash flow Přehled o peněžních tocích

IČ: 63988186

k / as at
31.12.2025
(v tis. Kč)
(in TCZK)

Obchodní firma a sídlo účetní jednotky
Name and official seat of the accounting entity
OQEMA, s.r.o.
Těšínská 222
739 34 Šenov

| označ. Ident. | obsah Contents | sledované období/ Year částka / Amount | minulé období/ Prior period částka / Amount |
|--|---|--|---|
| P. | Stav pen. prostředků a pen. ekvivalentů na začátku účetního období <i>Cash and cash equivalents at the beginning of the accounting period</i> | 86 032 | 121 021 |
| Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti (provozní činnost) Cash flows from ordinary activities | | | |
| Z. | Účetní zisk nebo ztráta před zdaněním <i>Net profit / (loss) on ordinary activities before taxation</i> | 91 042 | 78 835 |
| A.1. | Úpravy o nepeněžní operace (součet A.1.1. až A.1.6) <i>Adjustments for non-cash transactions (figures A.1.1. to A.1.6.)</i> | 14 037 | 4 051 |
| A.1.1. | Odpisy stálých aktiv s výjimkou zůstatkové ceny prodaných stálých aktiv a dále umořování oceňovacího rozdílu k nabytému majetku a goodwillu <i>Depreciation of fixed assets, excluding net book value of fixed assets sold, and amortization of adjustment to acquired fixed assets</i> | 17 450 | 15 399 |
| A.1.2. | Změna stavu opravných položek a rezerv <i>Change in provisions for assets and future liabilities and charges</i> | 55 | -755 |
| A.1.3. | Zisk (ztráta) z prodeje stálých aktiv (jejich vyúčtování do výnosů či nákladů) <i>Profit (loss) from disposal of fixed assets (adjustments to expenses or revenues)</i> | -160 | -445 |
| A.1.4. | Výnosy z podílů na zisku <i>Income from dividends and shares in profit</i> | -2 226 | -6 941 |
| A.1.5. | Vyúčtované náklad. úroky s výjimkou úroků zahrnovaných do ocenění dlouhodobého majetku, a vyúčtované výnosové úroky <i>Net interest income (expense), excluding capitalised interest</i> | -1 082 | -3 207 |
| A.* | Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a změnami pracovního kapitálu (Z. + A.1.) <i>Net cash flows from ordinary activities before tax, changes in working capital and extraordinary items (Z. + A.1.)</i> | 105 079 | 82 886 |
| A.2. | Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu (A.2.1. až A.2.4.) <i>Change in working capital (A.2.1. to A.2.4.)</i> | -24 636 | 17 114 |
| A.2.1. | Změna stavu pohledávek z provozní činnosti, aktivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů aktivních <i>Change in receivabl. from ordinary activities, accruals, prepayments and estimat. receivables</i> | -14 209 | -5 161 |
| A.2.2. | Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti, pasivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů pasivních <i>Change in short-term payables from ordinary activities, accruals and estimated payables</i> | -16 987 | 29 462 |
| A.2.3. | Změna stavu zásob <i>Change in inventories</i> | 6 560 | -7 187 |



| označ. Ident. | obsah Contents | sledované období/ Year částka / Amount | minulé období/ Prior period částka / Amount |
|--|---|--|---|
| A.** | Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním (A.* + A.2.) <i>Net cash flows from ordinary activities before tax and extraordinary items (A.* + A.2.)</i> | 80 443 | 100 000 |
| A.3. | Vyplacené úroky s výjimkou úroků zahrnovaných do ocenění dlouhodobého majetku <i>Interest paid, excluding capitalized interest</i> | -1 | -3 |
| A.4. | Přijaté úroky <i>Interest received</i> | 1 083 | 3 210 |
| A.5. | Zaplacená daň z příjmů a za doměrky daně za minulá období <i>Corporate income tax on ordinary activities paid and additional tax payments for previous tax periods</i> | -12 190 | -22 426 |
| A.*** | Čistý peněžní tok z provozní činnosti (A.** + A.3. + A.4. + A.5.) <i>Net cash flows from ordinary activities (A.** + A.3. + A.4. + A.5.)</i> | 69 335 | 80 781 |
| Peněžní toky z investiční činnosti Cash flows from investing activities | | | |
| B.1. | Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv <i>Acquisition of fixed assets</i> | -19 724 | -77 205 |
| B.2. | Příjmy z prodeje stálých aktiv <i>Proceeds from sale of fixed assets</i> | 164 | 494 |
| B.4. | Přijaté podíly na zisku <i>Income from dividends and shares in profit</i> | 2 226 | 6 941 |
| B.*** | Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti (B.1. až B.4.) <i>Net cash flows from investing activities (B.1. to B.4.)</i> | -17 334 | -69 770 |
| Peněžní toky z finančních činností Cash flows from financing activities | | | |
| C.2. | Dopady změn vlastního kapitálu na pen. prostředky a pen. ekvivalenty (C.2.1. až C.2.6.) <i>Changes in equity, affecting cash and cash equivalents (C.2.1. to C.2.6.)</i> | -63 277 | -46 000 |
| C.2.2. | Vyplacení podílů na vlastním kapitálu společníkům <i>Disbursement from equity to shareholders</i> | -63 277 | -46 000 |
| C.*** | Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti (C.1. + C.2.) <i>Net cash flows from financing activities (C.1. + C.2. + C.3.)</i> | -63 277 | -46 000 |
| F. | Čisté zvýšení resp. snížení pen. prostředků (A.*** + B.*** + C.***) <i>Net increase / (decrease) in cash (A.*** + B.*** + C.***)</i> | -11 276 | -34 989 |
| R. | Stav pen. prostředků a pen. ekvivalentů na konci účetního období (P + F) <i>Cash and cash equivalents at the end of the accounting period (P+F)</i> | 74 756 | 86 032 |

Sestaveno dne:

16.02.2026

Prepared on:

Podpis statutárního orgánu nebo fyzické osoby, která je účetní jednotkou

Signature of Statutory Representative or natural person who is accounting entity



PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU
Equity overview

Obchodní firma a sídlo účetní jednotky
 Name and official seat of the accounting entity

OQEMA, s.r.o.
Těšínská 222
739 34 Šenov
IČ: 63988186

ke dni/as at
31.12.2025
 (v celých tisících Kč)
 (in TCZK)

| | Základní kapitál <i>Share capital</i> | Kapitálové fondy <i>Capital contributions</i> | Fondy ze zisku <i>Revenue reserves</i> | Výsledek hospodaření minulých let <i>Retained earnings</i> | Výsledek hospodaření běžného účetního období <i>Profit / (loss) for the current period (+ / -)</i> | Vlastní kapitál <i>Equity</i> |
|---|--|--|---|--|--|----------------------------------|
| K 31.12.2023 | 105 500 | 31 000 | 23 610 | 327 602 | 90 629 | 578 341 |
| <i>As at 31.12.2023</i> | | | | | | |
| Dodatečné úpravy k 31.12.2023 * <i>Retrospective adjustments as at 31.12.2023</i> | 0 | 0 | -23 610 | 0 | 0 | -23 610 |
| Upravený stav k 31.12.2023 | 105 500 | 31 000 | 0 | 327 602 | 90 629 | 554 731 |
| <i>As at 31.12.2023 after retrospective adjustments</i> | | | | | | |
| Převod výsledku minulého období <i>Profit (loss) carry-forward</i> | 0 | 0 | 0 | 44 629 | -44 629 | 0 |
| Výplata podílů na zisku <i>Profit distribution</i> | 0 | 0 | 0 | 0 | -46 000 | -46 000 |
| Výsledek hospodaření běžného účetního období <i>Profit / (loss) for the current period (+ / -)</i> | 0 | 0 | 0 | 0 | 63 277 | 63 277 |
| K 31.12.2024 | 105 500 | 31 000 | 0 | 372 231 | 63 277 | 572 008 |
| <i>As at 31.12.2024</i> | | | | | | |
| Převod výsledku minulého období <i>Profit (loss) carry-forward</i> | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Výplata podílů na zisku <i>Profit distribution</i> | 0 | 0 | 0 | 0 | -63 277 | -63 277 |
| Výsledek hospodaření běžného účetního období <i>Profit / (loss) for the current period (+ / -)</i> | 0 | 0 | 0 | 0 | 72 102 | 72 102 |
| K 31.12.2025 | 105 500 | 31 000 | 0 | 372 231 | 72 102 | 580 833 |
| <i>As at 31.12.2025</i> | | | | | | |

Sestaveno dne: 16.02.2026
 Prepared on:

* Jedná se o retrospektivní úpravu z důvodu změny metody, kdy od účetního období 2024 jsou majetkové podíly oceňovány pořizovací cenou, dříve byly oceňovány metodou ekvivalence.

Podpis statutárního orgánu nebo fyzické osoby, které je účetní jednotkou
 Signature of Statutory Representative or natural person who is accounting entity



Příloha k účetní závěrce za rok 2025

Příložená řádná účetní závěrka (nekonsolidovaná) byla připravena v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „zákon o účetnictví“) a prováděcí vyhláškou č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro účetní jednotky, které jsou podnikateli účtujícími v soustavě podvojného účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, ve znění platném pro rok 2025 a 2024 (dále jen „prováděcí vyhláška k zákonu o účetnictví“) a dle Českých účetních standardů pro podnikatele. Údaje v příloze vycházejí z účetních záznamů účetní jednotky (účetní doklady, účetní knihy a ostatní účetní záznamy) a z dalších podkladů, které má účetní jednotka k dispozici. Hodnotové údaje jsou vykázány v celých tisících Kč, pokud není uvedeno jinak.

Příloha je zpracována za účetní období počínající dnem 1. ledna 2025 a končící dnem 31. prosince 2025.

I. Obecné údaje

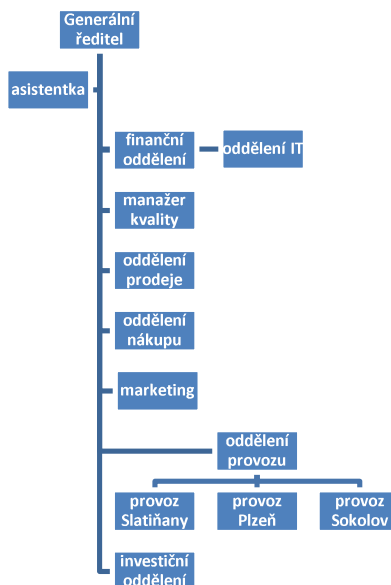
1. Obchodní jméno: OQEMA, s.r.o.
2. IČ: 63988186
3. Sídlo: Těšínská 222, 739 34 Šenov
4. Právní forma: společnost s ručením omezeným
5. Předmět činnosti:
 - výroba chemických látek a chemických směsí nebo předmětů a kosmetických přípravků
 - Velkoobchod a maloobchod
 - Výroba nebezpečných chemických látek a nebezpečných chemických směsí a prodej chemických látek a chemických směsí klasifikovaných jako vysoce toxické a toxické
 - Silniční motorová doprava - nákladní provozovaná vozidly nebo jízdními soupravami o největší povolené hmotnosti přesahující 3,5 tuny určenými k přepravě zvířat nebo věcí, - nákladní mezinárodní provozovaná vozidly nebo jízdními soupravami o největší povolené hmotnosti přesahující 2,5 tuny a nepřesahující 3,5 tuny určenými k přepravě zvířat nebo věcí, - nákladní vnitrostátní provozovaná vozidly nebo jízdními soupravami o největší povolené hmotnosti nepřesahující 3,5 tuny určenými k přepravě zvířat nebo věcí a nákladní mezinárodní provozovaná vozidly nebo jízdními soupravami o největší povolené hmotnosti nepřesahující 2,5 tuny určenými k přepravě zvířat nebo věcí
 - Výroba elektřiny
6. Datum vzniku: 31. 7. 1995
rozvahový den: 31. 12. 2025
okamžik sestavení účetní závěrky: 16.2.2026
7. Seznam osob s více než 20 % podílem na základním kapitálu:
100% OQEMA AG, D – Schloß StraÙe 39, Korschenbroich, Spolková republika Německo
8. Popis změn a dodatků provedených v uplynulém účetním období v obchodním rejstříku:
V období od 1.1.2025 do 31.12.2025 došlo k úpravě předmětu podnikání společnosti.

9. Jména a příjmení statutárních orgánů k 31. 12. 2025:

Oldřich Zahradník, Ing. – jednatel
Marcela Šmigalová, Ing. – jednatel
Philipp Henrik Junge - jednatel

10. Účetní jednotka spadá do kategorie velká účetní jednotka.

11. Organizační struktura společnosti platná k 31. 12. 2025:



12. Účetní jednotka nemá organizační složku v zahraničí.

13. Název a sídlo obchodních společností, v nichž má účetní jednotka větší než 20% podíl na základním kapitálu:

OQEMA, s.r.o. (SK)

Výše podílu:

100%

Sídlo:

Kalinciaka 5, Prievidza, Slovensko

Výše vlastního kapitálu k 31. 12. 2025:

1 959 tis. EUR

Výsledek hospodaření za r. 2025:

111 tis. EUR

14. Konsolidující účetní jednotka:

Společnost je mateřskou společností skupiny, do které spadají výše uvedené společnosti a příložená účetní závěrka je připravená jako samostatná. Konsolidovaná účetní závěrka dle mezinárodních účetních standardů je připravována mateřskou společností OQEMA AG, sídlo Schloß Straße 39, Korshenbroich, Spolková republika Německo. V souladu s českými účetními předpisy má společnost výjimku sestavovat konsolidovanou účetní závěrku dle českých předpisů, avšak v obchodním rejstříku bude zveřejněna konsolidovaná účetní závěrka mateřské společnosti.

15. Základní kapitál OQEMA, s.r.o.:

OQEMA AG 105 500 tis. Kč

Základní kapitál společnosti je plně splacen.

II. Informace o použitých účetních metodách, obecných účetních zásadách a způsobech oceňování

V průběhu účetního období, kterým je kalendářní rok, bylo účtováno o skutečnostech, které jsou předmětem účetnictví tak, aby byla dodržena zásada věcné a časové souvislosti. Při vedení účetnictví byly uplatňovány účetní metody stanovené zákonem o účetnictví, především metoda věrného zobrazení a metoda nepřetržitého trvání účetní jednotky.

1. Dlouhodobý majetek:

Způsob ocenění:

- dlouhodobého hmotného majetku (DHM) a dlouhodobého nehmotného majetku (DNM), DHM a DNM vytvořeného vlastní činností
- cenných papírů, majetkových účastí

DHM a DNM je oceňován v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení, náklady na dopravu a další náklady s pořízením související, úroky z úvěru nejsou součástí pořizovací ceny. Ocenění DHM a DNM se snižuje o dotace ze státního rozpočtu. Náklady na technické zhodnocení majetku zvyšují jeho pořizovací cenu, opravy a údržba majetku je účtována do nákladů.

DHM a DNM vytvořen vlastní činností je oceněn vlastními náklady.

Cenné papíry a majetkové účasti jsou oceňovány v pořizovacích cenách.

Způsob sestavení odpisových plánů

Odpisy majetku jsou vypočteny na základě pořizovací ceny a předpokládané doby životnosti daného majetku.

V návaznosti na zákon o účetnictví (č. 563/1991 Sb.), na Vyhlášku č. 500/2002 Sb., České účetní standardy pro podnikatele a zákon č. 586/1992 Sb., o daních z příjmů, v platném znění byl sestaven odpisový plán pro odpisování DHM, DNM a DrDHM, který je od vzniku společnosti archivován.

Odpisový plán je tvořen pro stavby, DHM nad pořizovací hodnotu 20 tis. Kč a pro DNM nad pořizovací hodnotu 60 tis. Kč. Pro pozemky odpisový plán není tvořen.

Roční odpisová sazba je určena poměrem vstupní ceny a délkou odpisování. Délka odpisování uplatněná v účetnictví není shodná s délkou odpisování pro daňové účely, účetní a daňové odpisy se tudíž nerovnejí.

Způsob stanovení reprodukční pořizovací ceny u majetku oceněného v této ceně a pořízeného v průběhu účetního období

Reprodukční pořizovací cena nebyla v účetním období 2025 uplatněna.

Doba životnosti/doba odepisování skupin majetku:

| Skupina majetku | Doba odepisování v letech |
|------------------------------|---------------------------|
| Budovy, haly a stavby | 10-50 |
| Stroje, přístroje a zařízení | 3-10 |
| Dopravní prostředky | 9 |
| Nádrže, stáčení chemikálií | 30 |
| Inventář | 2-5 |

2. Zásoby:

Nakupované zásoby jsou oceňovány v pořizovacích cenách, které zahrnují náklady na pořízení zásob včetně vedlejších nákladů s pořízením souvisejících (náklady na přepravu, clo, atd.).

Výrobky a nedokončená výroba se oceňují plánovanými vlastními náklady dle zpracovaných kalkulací.

Do ceny výrobků a nedokončené výroby jsou zahrnuty přímé materiálové náklady, mzdové náklady pracovníků výroby a výrobní režie (především pomocný materiál, náklady na amortizaci vratných obalů, náklady na provoz manipulační techniky).

Opravná položka k pomalu obrátkovým a zastaralým zásobám či jinak znehodnoceným zásobám je tvořena na základě vyhodnocení obrátkovosti zásob a na základě individuálního posouzení zásob.

3. Pohledávky:

Pohledávky jsou oceňovány při svém vzniku jmenovitou hodnotou. Nakoupené pohledávky jsou oceňovány pořizovací cenou. U pochybných pohledávek dochází ke snížení jejich hodnoty prostřednictvím opravných položek, které se účtují na vrub nákladů.

V roce 2025 byla vytvořena paušální účetní opravná položka k pohledávkám ve výši 2 % z hodnoty pohledávek na něž nebyla vytvořena individuální opravná položka, a to z nepojištěné části těchto pohledávek. V roce 2025 byla zrušena paušální opravná položka, který byla tvořena k pohledávkám z roku 2024.

Dohadné účty aktivní jsou oceněny na základě odborných odhadů a propočtů.

4. Vlastní kapitál:

Základní kapitál je vykazován ve výši zapsané v obchodním rejstříku.

5. Cizí zdroje:

V roce 2025 byla vytvořena účetní rezerva na nevyčerpanou dovolenou.

Dlouhodobé i krátkodobé závazky se vykazují ve jmenovitých hodnotách.

Dohadné účty pasivní byly oceněny na základě odborných odhadů a propočtů.

6. Leasing:

O najatém majetku bylo účtováno tak, že jednotlivé rovnoměrné leasingové splátky byly zahrnuty do nákladů, splátky hrazené předem byly časově rozlišeny.

7. Devizové operace:

Oceňování majetku a závazků v cizích měnách je prováděno podle § 24 odst. 7 zákona o účetnictví. V průběhu účetního období byl pro přepočtení použit pevný kurz vycházející z aktuálního kurzu ČNB platného k poslednímu dni předcházejícího měsíce. K rozvahovému dni byly zůstatky účtů majetku a závazků vyjádřené v cizích měnách přepočteny aktuálním kurzem ČNB platným pro rozvahový den a rozdíly byly zaúčtovány výsledkově.

8. Použití odhadů:

Odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období, vedení společnosti stanovilo na základě všech jemu dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty v budoucnu se mohou od těchto odhadů odlišovat.

9. Účtování výnosů a nákladů:

Výnosy a náklady jsou účtovány časově rozlišené, tj. do období, s nímž věcně i časově souvisejí.

10. Daň z příjmů:

Náklad na daň z příjmů je počítán dle platné daňové sazby z účetního zisku zvýšeného nebo sníženého o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy (např. tvorba a zúčtování ostatních rezerv a opravných položek, náklady na reprezentaci, rozdíl mezi účetními a daňovými odpisy atd.). Dále jsou zohledněny položky snižující základ daně (dary), odčitatelné položky a slevy na dani z příjmů.

Odložená daňová povinnost odráží daňový dopad přechodných rozdílů mezi zůstatkovými hodnotami aktiv a pasiv z hlediska účetnictví a stanovení základu daně z příjmu s přihlédnutím k období realizace. Sazba daně pro výpočet odložené daně nezohledňuje dorovnávací daň.

Společnost je poplatníkem dorovnávací daně.

Společnost se v souladu se zákonem o dorovnávacích daních pro velké nadnárodní skupiny a velké vnitrostátní skupiny stala poplatníkem dorovnávací daně. Společnost vyhodnotila, že jí za zdaňovací období 2025 nevznikl v této souvislosti žádný daňový závazek. Při stanovení daňové povinnosti společnost vycházela z informací, které byly známy v době sestavení roční účetní závěrky, jedná se tedy o odhad.

11. Dotace:

Předpis dotace je zaúčtován v okamžiku jejího přijetí nebo zjištění nezpochybnitelného nároku na její přijetí. Provozní dotace přijatá na úhradu nákladů se účtuje do provozních nebo finančních výnosů. Investiční dotace přijatá na pořízení dlouhodobého majetku snižuje pořizovací hodnotu majetku.

12. Čistý obrat za účetní období

Čistým obratem se pro účely účetnictví rozumí výše výnosů z prodeje výrobků a zboží a z poskytování služeb za účetní období. Pro účely určení čistého obratu se výnosy z prodeje výrobků a zboží a z poskytování služeb rozumí výnosy, na kterých je založen obchodní model účetní jednotky. Při určování těchto výnosů se přihlíží zejména k odvětví a trhu, na kterém účetní jednotka působí, a k podstatě činnosti účetní jednotky pro její zákazníky.

13. Odchyly uspořádání některých položek ve finančních výkazech, změny způsobů oceňování, srovnatelnost údajů z minulého a běžného období

Oproti minulým letům nedošlo k žádným podstatným změnám způsobů oceňování, odpisování a účtování.

14. Významné události po datu účetní závěrky:

Mezi rozvahovým dnem a vyhotovením této roční účetní závěrky nedošlo k žádným událostem, které by měly významný dopad na účetní závěrku k 31.12.2025.

III. Doplňující informace k rozvaze a výkazu zisku a ztrát

1. Dlouhodobý majetek:

a) Přehled majetku uvedeného v rozvaze:

| Dlouhodobý nehmotný majetek (v tis. Kč) | Pořizovací ceny | | | | | Oprávký | | | | |
|---|--------------------|-----------|---------------|----------|------------------|--------------------|------------|--------------|----------|------------------|
| | počáteční zůstatek | Přírůstek | úbytek | převod | konečný zůstatek | počáteční zůstatek | přírůstek | úbytek | Převod | konečný zůstatek |
| Software | 20 408 | 0 | -8 248 | 0 | 12 160 | -20 404 | -4 | 8 248 | 0 | -12 160 |
| Ocenitelná práva | 26 | 0 | 0 | 0 | 26 | -26 | 0 | 0 | 0 | -26 |
| Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek | 189 | 0 | 0 | 0 | 189 | -189 | 0 | 0 | 0 | -189 |
| Nedokončený dl.nehmotný majetek | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Celkem 2025 | 20 623 | 0 | -8 248 | 0 | 12 375 | -20 619 | -4 | 8 248 | 0 | -12 375 |
| Celkem 2024 | 20 623 | 0 | 0 | 0 | 20 623 | -20 576 | -43 | 0 | 0 | -20 619 |

| Dlouhodobý hmotný majetek (v tis. Kč) | Pořizovací ceny | | | | | Oprávký | | | | |
|--|--------------------|---------------|-------------|----------|------------------|--------------------|----------------|------------|----------|------------------|
| | počáteční zůstatek | přírůstek | úbytek | převod | konečný zůstatek | počáteční zůstatek | přírůstek | úbytek | Převod | konečný zůstatek |
| Pozemky | 22 695 | 3 604 | 0 | 0 | 26 299 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Stavby | 272 488 | 481 | 0 | 39 532 | 312 501 | -82 153 | -10 725 | 0 | 0 | -92 878 |
| Hmotné movité věci a soubory | 110 327 | 4 088 | -972 | 14 835 | 128 278 | -81 696 | -6 669 | 968 | 0 | -87 397 |
| Oceňovací rozdíl k nabytému majetku | 8 968 | 0 | 0 | 0 | 8 968 | -8 968 | 0 | 0 | 0 | -8 968 |
| Nedokončený dl.hmotný majetek a zálohy | 98 703 | 11 551 | | -54 367 | 55 887 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Celkem 2025 | 513 181 | 19 724 | -972 | 0 | 531 934 | -172 817 | -17 394 | 968 | 0 | -189 243 |
| Celkem 2024 | 451 739 | 61 953 | -510 | 0 | 513 182 | -157 754 | -15 355 | 292 | 0 | -172 817 |

| Dlouhodobý finanční majetek (v tis. Kč) | Pořizovací ceny | | | | |
|---|--------------------|---------------|-----------|----------|------------------|
| | počáteční zůstatek | přírůstek | úbytek | Převod | konečný zůstatek |
| Celkem 2025 | 23 109 | 0 | 0 | 0 | 23 109 |
| Celkem 2024 | 7 687 | 15 422 | 09 | 0 | 23 109 |

Účetní jednotka eviduje majetek v podrozvahové evidenci nezachycený v rozvaze a to v celkové částce 10 023 tis. Kč.

- b) Rozpis hmotného majetku, který je zatížen zástavním právem:
Zástavním právem není zatížen žádný majetek.
- c) Majetek v operativním pronájmu
Na základě smlouvy o nájmu movité věci má společnost v pronájmu 29 osobních automobilů.

2. Zásoby

| Zásoby | 31.12.2025 |
|---------------------------------|-------------------|
| Materiál | 5 026 |
| Nedokončená výroba a polotovary | 10 299 |
| Výrobky | 74 695 |
| Zboží | 5 663 |
| Poskytnuté zálohy na zásoby | 239 |
| Celkem brutto | 95 922 |
| Opravná položka k zásobám | -196 |
| Celkem netto | 95 726 |

K rozvahovému dni byly na základě výsledku fyzické inventury zásob vytvořeny opravné položky k zásobám. Společnost k rozvahovému dni eviduje neprodejné zásoby, na které tvořila opravnou položku k zásobám ve výši 196 tis. Kč.

3. Dlouhodobé pohledávky:

Jako dlouhodobou pohledávku společnost vykazuje odloženou daňovou pohledávku ve výši 774 tis.Kč.

4. Krátkodobé pohledávky:

Způsob stanovení opravných položek:

Opravné položky k pohledávkám byly vytvořeny k nepromlčeným pohledávkám dle platného znění zákona č. 593/1992 Sb.

V roce 2025 nebyly vytvořeny opravné položky k pohledávkám za dlužníky v insolvenčním řízení, byly rozpuštěny opravné položky k pohledávkám za dlužníky v insolvenčním řízení v celkové hodnotě 70 tis. Kč.

U ostatních pohledávek po splatnosti byly tvořeny opravné položky ve výši 165 tis. Kč, kde částku 6 tis. tvořily daňové opravné položky a částku 159 tis. tvořily opravné položky nedaňové. Byly rozpuštěny opravné položky k pohledávkám ve výši 88 tis. Kč.

K 31.12.2025 byla tvořena paušální opravná položka ve výši 2% z hodnoty pohledávek na něž nebyla vytvořena individuální opravná položka a to z nepojištěné části těchto pohledávek, celková výše této opravné položky je 879 tis. Kč, zároveň byla zrušena paušální opravná položka tvořena v roce 2024 ve výši 1 026 tis. Kč.

V roce 2025 byla přesunuta opravná položka daňová tvořena v minulém období do Opravné položky k dlužníkům v insolvenčním řízení.

Opravné položky byly k 31.12.2025 přeceněny kurzem ČNB ze dne 31.12.2025, toto přecenění je ve výši 0 tis. Kč.

Celková výše opravných položek 31.12.2025 je 1 928 tis. Kč, celková výše opravných položek k 31.12.2024 byla 2 068 tis. Kč. Pokles opravných položek činil za rok 2025 částku 140 tis. Kč.

V roce 2025 byly odepsány pohledávky za dlužníky po ukončeném konkurzním řízení ve výši 70 tis. Kč.

| Opravná položka | K 31.12.2024 | Zvýšení 2025 | Přesun 2025 | Snížení 2025 | K 31.12.2025 |
|--|--------------|--------------|-------------|--------------|--------------|
| Opravná položka ke dlužníkům v insolvenčním řízení | 730 | 0 | 156 | -70 | 816 |
| Opravná položka daňová | 312 | 6 | -156 | -88 | 74 |
| Opravná položka účetní | 0 | 159 | | 0 | 159 |
| Opravná položka paušální | 1 026 | 879 | | -1 026 | 879 |
| Přecenění opravných položek | 0 | 0 | | 0 | 0 |
| CELKEM | 2 068 | 1 044 | 0 | - 1 184 | 1 928 |

Celková výše krátkodobých pohledávek z obchodního styku (účet č. 311, 315):

| | | |
|------------------------------|---------|---------|
| Brutto částka | 168 780 | tis. Kč |
| Opravné položky | 1 928 | tis. Kč |
| Netto částka | 166 852 | tis. Kč |
| Z toho pohledávky ve skupině | 4 496 | tis. Kč |

Časová skladba pohledávek (v netto částce):

| | | |
|--------------------------------------|---------|---------|
| Pohledávky do splatnosti | 148 110 | tis. Kč |
| Pohledávky do 30 dnů po splatnosti | 16 507 | tis. Kč |
| Pohledávky do 60 dnů po splatnosti | 2 051 | tis. Kč |
| Pohledávky do 90 dnů po splatnosti | 158 | tis. Kč |
| Pohledávky do 180 dnů po splatnosti | 44 | tis. Kč |
| Pohledávky do 360 dnů po splatnosti | -18 | tis. Kč |
| Pohledávky nad 360 dnů po splatnosti | 0 | tis. Kč |

Pohledávky s lhůtou splatnosti více než 5 let společnost neeviduje.

5. Krátkodobý finanční majetek a peněžní prostředky:

Společnost k 31.12.2025 eviduje peněžními prostředky na účtech vedených v CZK ve výši 67 472 tis. Kč, na účtech vedených v cizích měnách v hodnotě 6 981 tis. CZK (hodnoty v cizích měnách jsou přeceněny kurzem ČNB platným k 31.12.2025), peněžními prostředky v hotovosti ve výši 266 tis. Kč a ceninami ve výši 37 tis. Kč.

6. Časové rozlišení aktiv:

Náklady příštích období zahrnují náklady na služby týkající se více účetních období, všechna tato aktiva jsou účtována do nákladů období, do kterého věcně a časově přísluší.

Nejvýznamnější položkou nákladů příštích období jsou náklady na zavedení SAP Hanna ve výši 18 326 tis. Kč.

7. Vlastní kapitál:

Přehled o změnách vlastního kapitálu je samostatnou přílohou účetní závěrky.

Výsledek hospodaření roku 2024 ve výši 63 277 tis. Kč byl rozdělen mezi společníky.

8. Rezervy:

Společnost v roce 2025 vytvořila rezervu na nevyčerpanou dovolenou ve výši 2 218 tis. Kč.

9. Dlouhodobé závazky:

Společnost k 31.12.2025 nevykazuje dlouhodobé závazky.

10. Krátkodobé závazky:

Celková výše krátkodobých závazků z obchodního styku (účet č. 321, 325):

| | | |
|----------------------------|---------|---------|
| Částka: | 108 781 | tis. Kč |
| Z toho závazky ve skupině: | 2 940 | tis. Kč |

Časová skladba závazků:

| | | |
|---------------------------------|---------|---------|
| Závazky do splatnosti | 106 639 | tis. Kč |
| Závazky do 15 dnů po splatnosti | 973 | tis. Kč |
| Závazky do 60 dnů po splatnosti | 495 | tis. Kč |
| Závazky do 90 dnů po splatnosti | 674 | tis. Kč |

Závazky s lhůtou splatnosti více než 5 let společnost neeviduje.

Výše splatných závazků k OSSZ a ZP k 31. 12. 2025:

| | | |
|--------|-------|--------|
| OSSZ | 2 865 | tis.Kč |
| ČPZP | 243 | tis.Kč |
| VZP | 1 190 | tis.Kč |
| RBP | 29 | tis.Kč |
| OZP | 133 | tis.Kč |
| MiV | 76 | tis.Kč |
| Voj.ZP | 61 | tis.Kč |

Všechny výše uvedené závazky byly uhrazeny v termínu do 31. 1. 2026.

Společnost dále eviduje daňové závazky vůči státu ve výši 16 403 tis. Kč.

Ke dni vyhotovení účetní závěrky sestavené k 31. 12. 2025 účetní jednotka nevykazuje žádné závazky ke státnímu rozpočtu, orgánům důchodového a zdravotního zabezpečení, které by se týkaly závazků splatných k rozvahovému dni.

11. Dotace:

Účetní jednotka v průběhu roku 2025 neobdržela žádné dotace.

12. Bankovní úvěry:

Společnost nemá uzavřeny k 31.12.2025 úvěrové smlouvy.

13. Ostatní pasiva:

Výdaje příštích období zahrnují náklady na služby týkající se tohoto účetních období, výdej bude uskutečněn v následujícím účetním období, všechna tato pasiva jsou účtována do nákladů období, do kterého věcně a časově přísluší.

14. Výnosy z běžné činnosti:

(v tis. Kč)

| Typ činnosti | Celkem | | Tuzemsko | | Zahraničí | |
|-------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|--------|
| | 2024 | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | 2025 |
| Tržby z prodeje výrobků | 1 066 802 | 1 085 289 | 982 770 | 1 000 119 | 84 032 | 85 170 |
| Tržby za služby | 17 162 | 15 738 | 8 909 | 7 787 | 8 253 | 7 951 |
| Tržby z prodeje zboží | 377 950 | 373 048 | 376 460 | 371 195 | 1 490 | 1 853 |
| Ostatní provozní výnosy | 2 426 | 2 641 | 2 395 | 2 605 | 31 | 36 |
| CELKEM | 1 464 340 | 1 476 716 | 1 370 534 | 1 381 706 | 93 806 | 95 010 |

V účetním období 2025 nebyly vynaloženy žádné výdaje na výzkum a vývoj.

Transakce se spřízněnými osobami

V roce 2025 uzavřela společnost OQEMA, s.r.o. obchody se spřízněnými osobami v této výši:

| Transakce se spřízněnými osobami v tis. Kč | Tržba za zboží, výrobky, materiál | Tržba za služby | Nákup zboží a materiálu | Nákup služeb |
|--|-----------------------------------|-----------------|-------------------------|---------------|
| OQEMA AG (D) | | 7 097 | 5 | 27 788 |
| OQEMA GmbH (D) | 1 459 | | 24 369 | |
| Claus Nitsche & Sohn GmbH | | | 6 | |
| OQEMA Contract GmbH (D) | | | 6 000 | |
| OQEMA, s.r.o. (SK) | 35 241 | 594 | | |
| OQEMA Sp. z o.o. (PL) | 119 | | 946 | |
| OQEMA UAB (LT) | 195 | | | |
| OQEMA S.p.A. (IT) | | | 23 | |
| OQEMA Limited (GB) | | | 2 724 | |
| OQEMA d.o.o. (SL) | 487 | | 275 | |
| OQEMA BH d.o.o. (BA) | 109 | | | |
| Stera Chemicals S.R.L. (RO) | 123 | | | |
| Novochem Kft. (H) | 1 202 | | 838 | |
| OQEMA EOOD (BG) | 147 | | | |
| OQEMA ApS (DK) | 307 | | | |
| OQEMA Rotterdam B.V. (NL) | | | 40 | |
| OQEMA Ireland Limited (IE) | 173 | | | |
| CB Chemie GmbH (AT) | 518 | | | |
| CB CHEMIE s.r.o. (CZ) | 53 | | | |
| CELKEM | 40 133 | 7 691 | 35 226 | 27 788 |

Společnost přijala v roce 2025 dividendu ve výši 2 226 tis. Kč od dceřiné společnosti OQEMA, s.r.o. Slovensko.

Tyto transakce byly uzavřeny za běžných tržních podmínek.

15. Splatná daň:

Splatná daň z příjmů je stanovena následovně:

| Splatná daň | 2025 |
|----------------------------------|---------------|
| Zisk před zdaněním | 91 042 |
| Čistá úprava na daňový základ | -694 |
| Daňový základ | 90 348 |
| Daňová povinnost před slevou | 18 973 |
| Sleva na dani | - 51 |
| Daňová povinnost (náklad) | 18 922 |

Společnost vytvořila rezervu na daň z příjmů ve výši 18 922 tis. Kč, která byla ve výkaze rozvahy ponížena o zaplacené zálohy ve výši 17 695 tis. Kč.

16. Odložená daň:

Společnost vyčíslila odloženou daň následovně: (v tis. Kč):

| Důvod odložené daně | Odložená daňová pohledávka | Odložený daňový závazek |
|-------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|
| Rozdíl mezi účet. a daň. ZC majetku | | 13 |
| OP k zásobám | 41 | |
| OP k pohledávkám | 218 | |
| Neuhrazené pojistné | 62 | |
| Rezervy účetní | 466 | |
| | 774 | |

Společnost zaúčtovala odloženou daňovou pohledávku ve výši 774 tis. Kč.

17. Přehled o peněžních tocích:

Společnost sestavila přehled peněžních toků s využitím nepřímé metody. Přehled o peněžních tocích je samostatnou přílohou účetní závěrky.

18. Výše osobních nákladů a údaje o počtu zaměstnanců:

| | osoby | osoby | osobní náklady (v tis. Kč) | osobní náklady (v tis. Kč) |
|---------------------------------------|-------|-------|-------------------------------|-------------------------------|
| Položka / rok | 2024 | 2025 | 2024 | 2025 |
| Průměrný přepočtený počet zaměstnanců | 103 | 106 | 117 404 | 124 260 |
| z toho: řídicí pracovníci | 7 | 7 | 17 482 | 19 281 |

Na důchodové pojištění a na penzijní pojištění byl v r. 2025 poskytnut příspěvek v celkové výši 676 tis. Kč.

Odměny statutárních orgánů

| Období | 2024 | 2025 |
|-------------------------|------|------|
| výše odměny (v tis. Kč) | 0 | 0 |

Statutárním orgánům nebyly poskytnuty půjčky, záruky ani ostatní plnění v peněžní nebo naturální formě.

Řídicím pracovníkům byly poskytnuty osobní automobily i k soukromému užití, jejich celková pořizovací cena je 5 929 tis. Kč.

V Šenově dne 16.2.2026

.....
za OQEMA, s.r.o.

Ing. Oldřich Zahradník, jednatel

Sem za

Přehled a vývoj dlouhodobého majetku v TKČ
Fixed assets overview (in TCZK)

OQEMA, s.r.o.

| Bilanční pozice | Balance sheet item | Pořizovací a výrobní cena | | | | | Oprávy | | | | | Zůstatková cena | |
|---|---|---------------------------|-----------|----------------|--------------|-----------------|--------------------------|-----------|----------------|--------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| | | Cost or valuation | | | | | Accumulated depreciation | | | | | Net book value | |
| | | Stav k 1.1.25 | Přírůsty | Úbytky | Přeúčtování | Stav k 31.12.25 | Stav k 1.1.25 | Přírůsty | Úbytky | Přeúčtování | Stav k 31.12.25 | Stav k 1.1.25 | Stav k 31.12.25 |
| As at 1.1.25 | Additions | Disposals | Transfers | As at 31.12.25 | As at 1.1.25 | Additions | Disposals | Transfers | As at 31.12.25 | As at 1.1.25 | As at 31.12.25 | | |
| I. Dlouhodobý nehmotný majetek | Intangible fixed assets | | | | | | | | | | | | |
| 1. Nehm. výsl. výzkumu a vývoje | Research and development | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2. Software | Software | 20 408 | 0 | 8 248 | 0 | 12 160 | 20 404 | 4 | 8 248 | 0 | 12 160 | 4 | 0 |
| 3. Ostatní ocenitelná práva | Other royalties | 26 | 0 | 0 | 0 | 26 | 26 | 0 | 0 | 0 | 26 | 0 | 0 |
| 4. Goodwill | Goodwill | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5. Ostatní dlouhodobé nehmotný majetek | Other intangible fixed assets | 189 | 0 | 0 | 0 | 189 | 189 | 0 | 0 | 0 | 189 | 0 | 0 |
| 6. Nedokončený dlouhod. nehm. majetek | Intangible fixed assets in course of construction | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 7. Poskytnuté zálohy na dlouh. nehm. maj. | Advances paid for intangible fixed assets | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | | 20 623 | 0 | 8 248 | 0 | 12 375 | 20 619 | 4 | 8 248 | 0 | 12 375 | 4 | 0 |
| II. Dlouhodobý hmotný majetek | Tangible fixed assets | | | | | | | | | | | | |
| 1. Pozemky | Land | 22 695 | 3 604 | 0 | 0 | 26 299 | 0 | 0 | 0 | 0 | 22 695 | 26 299 | 0 |
| 2. Stavby | Buildings, halls and constructions | 272 488 | 481 | 0 | 39 532 | 312 501 | 82 153 | 10 725 | 0 | 0 | 92 878 | 190 335 | 219 623 |
| 3. Hmotné movité věci a jejich soubory | Separate movable items and sets of movable items | 110 327 | 4 088 | 972 | 14 835 | 129 278 | 81 696 | 6 669 | 968 | 0 | 87 397 | 28 631 | 40 881 |
| 4. Ostatní dlouhodobý hmotný majetek | Other tangible fixed assets | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5. Nedokončený dlouhod. hmotný maj. | Tangible fixed assets in the course of construction | 98 896 | 11 551 | 0 | -54 260 | 55 887 | 0 | 0 | 0 | 0 | 98 896 | 55 887 | 0 |
| 6. Posk. zálohy na dlouh. hm. majetek | Advances paid for tangible fixed assets | 107 | 0 | 0 | -107 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 107 | 0 |
| 7. Ocenovací rozdíly k nabytému majetku | Adjustment to acquired fixed assets | 8 968 | 0 | 0 | 0 | 8 968 | 8 968 | 0 | 0 | 0 | 8 968 | 0 | 0 |
| | | 513 181 | 19 724 | 972 | 0 | 531 933 | 172 817 | 17 394 | 968 | 0 | 189 243 | 340 364 | 342 690 |
| III. Dlouhodobý finanční majetek | Long-term financial investments | | | | | | | | | | | | |
| 1. Podíly v ovládaných a řízených osobách | Investments in controlled entities/subsidiaries | 23 109 | 0 | 0 | 0 | 23 109 | 0 | 0 | 0 | 0 | 23 109 | 23 109 | 0 |
| 2. Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem | Investment in associates | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3. Ost. dlouhod. cenne papíry a podíly | Other long-term investments in securities | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4. Zápůjčky a úvěry – ovládaná nebo ovládaná osoba | Intragroup loans – subsidiaries and associates | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5. Zápůjčky a úvěry – podstatný vliv | Intragroup loans in associates | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 6. Zápůjčky a úvěry – ostatní | Intragroup loans – other | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 7. Jiný dlouhodobý finanční majetek | Other long-term financial investments | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 8. Poskytnuté zálohy na dlouh. finanč. maj. | Advances paid for long-term financial investments | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | | 23 109 | 0 | 0 | 0 | 23 109 | 0 | 0 | 0 | 0 | 23 109 | 23 109 | 0 |
| Dlouhodobý majetek celkem | Total fixed assets | 556 913 | 19 724 | 9 220 | 0 | 567 417 | 193 436 | 17 398 | 9 216 | 0 | 201 618 | 363 477 | 365 790 |

**Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za účetní období roku 2025 podle §82
zákona č. 90/2012 Sb., zákona o obchodních korporacích**

I.

1. Obchodní společnost **OQEMA, s.r.o., IČ 639 88 186**, sídlem Šenov, Těšínská 222, PSC 739 34 zapsaná v obchodním rejstříku, vedeném Krajským soudem v Ostravě, oddíl B, vložka 38395 (dále jen „Společnost“), je povinna vypracovat za účetní období roku 2025, tedy od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025 (dále jen „účetní období“), zprávu o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou, a ovládanou osobou a ostatními osobami, které jsou ovládány stejnou ovládající osobou (dále jen „Propojené osoby“), a to v souladu s ustanovením § 82 zákona č. 90/2012 Sb..

2. Společnost je součástí podnikatelského seskupení (koncernu) společnosti OQEMA AG, se sídlem Schloß StraÙe 39, Korshenbroich, Spolková republika Německo (dále jen „Ovládající osoba“), ve kterém existují následující vztahy mezi Společností a Ovládající osobou a dále vztahy mezi Společností a Propojenými osobami, které jsou uvedeny v této zprávě. Ovládající společnost je jediným společníkem Společnosti, když vlastní podíl na hlasovacích právech ve Společnosti ve výši 100%.

II. Organigram propojených společností:

Group organisational chart OQEMA AG - confidential -
As per: 31st December 2025



* The universal successor to OQEMA Terminal Management GmbH (DE) and OQEMA Terminal GmbH & Co. KG (DE) is OQEMA GmbH (DE).

** former Novochem Kft. (HU)

*** former QUARON EPE (GR)

III.

1. Smlouvy a dohody s Ovládající osobou a Propojenými osobami v účetním období

a. Prodej materiálu a zboží, služeb; Společnost v postavení prodávajícího

| Transakce se spřízněnými osobami v tis. Kč | Tržba za zboží, výrobky, materiál | Tržba za služby |
|---|--|------------------------|
| OQEMA AG (D) | | 7 097 |
| OQEMA GmbH (D) | 1 459 | |
| OQEMA, s.r.o. (SK) | 35 241 | 594 |
| OQEMA Sp. z o.o. (PL) | 119 | |
| OQEMA UAB (LT) | 195 | |
| OQEMA d.o.o. (SL) | 487 | |
| OQEMA BH d.o.o. (BA) | 109 | |
| Stera Chemicals S.R.L. (RO) | 123 | |
| Novochem Kft. (H) | 1 202 | |
| OQEMA EOOD (BG) | 147 | |
| OQEMA ApS (DK) | 307 | |
| OQEMA Ireland Limited (IE) | 173 | |
| CB Chemie GmbH (AT) | 518 | |
| CB CHEMIE s.r.o. (CZ) | 53 | |
| CELKEM | 40 133 | 7 691 |

b. Koupě materiálu a zboží, služeb; Společnost v postavení kupujícího

| Transakce se spřízněnými osobami v tis. Kč | Nákup zboží a materiálu | Nákup služeb |
|---|------------------------------------|---------------------|
| OQEMA AG (D) | 5 | 55 |
| OQEMA GmbH (D) | 24 369 | |
| Claus Nitsche & Sohn GmbH | 6 | |
| OQEMA Contract GmbH (D) | 6 000 | |
| OQEMA Sp. z o.o. (PL) | 946 | |
| OQEMA S.p.A. (IT) | 23 | |
| OQEMA Limited (GB) | 2 724 | |
| OQEMA d.o.o. (SL) | 275 | |
| Novochem Kft. (H) | 838 | |
| OQEMA Rotterdam B.V. (NL) | 40 | |
| CELKEM | 35 226 | 55 |

c. Ostatní smlouvy, plnění, společnost v roli příjemce faktury

| Transakce se spřízněnými osobami v tis. Kč | | |
|---|---|--------|
| OQEMA AG (D) | Vyrovnání v rámci podílu na náklady spojené s obchody | 6 977 |
| OQEMA AG (D) | Vyrovnání v rámci podílu na náklady spojené s používáním IT systémů | 20 398 |
| OQEMA AG (D) | Vyrovnání v rámci podílu na náklady spojené pojištěním majetku | 358 |

Společnost přijala v roce 2025 dividendu ve výši 2 226 tis. Kč od dceřiné společnosti OQEMA, s.r.o. (SK).

2. Posouzení toho, zda vznikla ovládané osobě újma vč. posouzení jejího vyrovnání dle §71 a §72 ZOK

Z výše uvedených vztahů a učiněných jednání nevznikla společnosti žádná újma.

3. Plnění poskytnutá v účetním období ze smluv uzavřených v minulých účetních obdobích

Plnění, resp. protiplnění poskytnuté na základě výše uvedených smluv s propojenými osobami, nebylo v účetním období sjednáno.

4. Ostatní právní úkony uskutečněné ve prospěch propojených osob

V průběhu účetního období nebyly ve prospěch Ovládající osoby nebo Společnosti nebo Propojených osob učiněny žádné jiné právní úkony.

5. Ostatní opatření ve prospěch nebo na podnět Ovládající osoby, nebo Propojených osob

Společnost v průběhu účetního období nepřijala ani neuskutečnila žádná ostatní opatření, která by byla ve prospěch Ovládající osoby, Propojených osob, nebo na jejich podnět.

6. Způsob a prostředky ovládaní

Vliv ovládající osoby v ovládané osobě je uplatňován následujícím způsobem:

Předkládání měsíčních reportů, měsíční porady (telekonference), na kterých jsou výsledky jednotlivých ovládaných osob reportovány a komentovány

7. Zhodnocení výhod a nevýhod

Ovládaná osoba v rámci vztahů mezi propojenými osobami participovala na synergiích v oblasti obchodu, plánování a controllingu.

V Šenově dne 16.02.2026

.....
za OQEMA, s.r.o.
Ing. Oldřich Zahradník, jednatel